附件3

**宿州市信息化项目初步设计编制大纲**

项目名称：

申报单位：(盖章)

项目负责人 ：

联系人 ：

电 话 ：

传 真 ：

电子邮件：

申报日期： 年 月 日

目 录

（带\*的栏目为必填栏目）

[一、项目概述 6](#_Toc505324558)

[（一） \*项目名称、性质、项目建设单位基本情况 6](#_Toc505324559)

[（二） \*方案编制依据及背景 6](#_Toc505324560)

[（三） \*项目建设目标及主要建设内容 6](#_Toc505324561)

[（四）\*项目特色说明（关键技术及创新点） 6](#_Toc505324562)

[（五）\*关联系统列表(有关联系统的填写) 6](#_Toc505324563)

[二、项目需求分析 7](#_Toc505324564)

[（一）\*业务流程分析 7](#_Toc505324565)

[1.\*业务应用描述（业务功能、业务量分析） 7](#_Toc505324566)

[2.\*业务流程分析 7](#_Toc505324567)

[（二）\*系统需求分析 7](#_Toc505324568)

[1.\*功能需求 7](#_Toc505324569)

[2.\*性能需求 7](#_Toc505324570)

[3.系统集成需求 7](#_Toc505324571)

[4.\*数据需求 7](#_Toc505324572)

[5.\*运行管理需求 7](#_Toc505324573)

[6.\*安全需求 8](#_Toc505324574)

[7.其他需求 8](#_Toc505324575)

[三、项目设计方案 9](#_Toc505324576)

[（一）\*系统总体架构 9](#_Toc505324577)

[1.\*设计原则和依据（包括标准规范设计） 9](#_Toc505324578)

[2.\*系统总体架构（包括系统逻辑架构、系统功能架构、部署实施架构） 9](#_Toc505324579)

[3.\*实施技术路线、关键技术和难点 9](#_Toc505324580)

[（二）\*网络拓扑结构 9](#_Toc505324581)

[（三）\*技术路线 9](#_Toc505324582)

[（四）\*信息资源目录 9](#_Toc505324583)

[（五）\*系统安全说明 9](#_Toc505324584)

[（六）\*标准规范说明 10](#_Toc505324585)

[（七）\*软硬件配置说明 10](#_Toc505324586)

[1.原有硬件利旧 10](#_Toc505324587)

[2.新增硬件 10](#_Toc505324588)

[3.原有产品软件利旧 10](#_Toc505324589)

[4.新增产品软件 11](#_Toc505324590)

[5.已建设应用软件利旧 11](#_Toc505324591)

[6.新增应用软件 11](#_Toc505324592)

[四、项目管理 12](#_Toc505324593)

[（一）\*项目管理组织体系 12](#_Toc505324594)

[（二）\*质量管理与控制 12](#_Toc505324595)

[（三）风险分析与管理 12](#_Toc505324596)

[（四）\*项目运维管理 12](#_Toc505324597)

[（五）外包/租赁服务 12](#_Toc505324598)

[（六）\*项目培训计划 12](#_Toc505324599)

**[五、 项目实施进度](#_Toc505324600)** [13](#_Toc505324600)

[（一）\*项目建设周期 13](#_Toc505324601)

[（二）\*项目实施进度详细计划 13](#_Toc505324602)

[（三）项目采购方案 13](#_Toc505324603)

[（四）项目实施保障措施 13](#_Toc505324604)

[六、总投资概算与资金筹措 14](#_Toc505324605)

[（一）\*投资概算的有关说明 14](#_Toc505324606)

[（二）\*项目总投资概算（总表） 14](#_Toc505324607)

[（三）\*投资概算明细表 14](#_Toc505324608)

[1.硬件概算表 14](#_Toc505324609)

[2.产品软件概算表 15](#_Toc505324610)

[3.软件开发投入概算表 15](#_Toc505324611)

[（四）\*资金来源与落实 15](#_Toc505324612)

[七、考核指标及效益分析 16](#_Toc505324613)

[（一）\*考核指标 16](#_Toc505324614)

[1.业务考核指标 16](#_Toc505324615)

[2.功能考核指标 16](#_Toc505324616)

[3.\*性能及安全考核指标 16](#_Toc505324617)

[4.\*应用实施效果考核指标 16](#_Toc505324618)

[（二）\*效益分析 16](#_Toc505324619)

[（三）\*风险分析 16](#_Toc505324620)

# 项目概述

## \*项目名称、性质、项目建设单位基本情况

*说明：1、项目名称、性质（新建、扩建、升级改造）、项目建设单位基本情况包括项目建设单位简况、机构职责等概况。*

## \*方案编制依据及背景

*说明：1、方案编制遵循的行业标准及相关国家、省级部门文件要求，列出文件名并作为附件提交；2、背景应说明项目的由来和建设原因等信息，涉及上级部门对我市考核的项目应列出文件名并作为附件提交。*

## \*项目建设目标及主要建设内容

*说明：1、项目需解决的主要问题；2、简述项目预期成效；3、项目规模和建设周期。*

## （四）\*项目特色说明

*说明：关键技术及创新点*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 类别 | 系统名称 | 关联关系（数据、功能、界面等） |
| 前期项目（例如:一期、二期） |  |  |
| 其他应用系统 |  |  |

（五）\*关联系统列表(有关联系统的填写)

# 项目需求分析

## （一）\*业务流程分析

### 1.\*业务应用描述（业务功能、业务量分析）

*说明：本项目涉及的业务流和信息流的流程图及说明，包括流程整合或再造及说明。*

### 2.\*业务流程分析

*说明：本项目涉及的业务流和信息流的流程图及说明，包括流程整合或再造及说明。*

## （二）\*系统需求分析

### 1.\*功能需求

*说明：1、子系统与功能模块划分的功能结构描述；2、使用结构图或UML的用例图、活动图等描述功能需求规格（包括功能的定义、边界界定、用户、数据等）。*

###

### 2.\*性能需求

*说明：系统响应时间、系统开放性、系统可靠性、系统可移植性、系统可扩展性、现有资源利用性等方面的需求。*

### 3.系统集成需求

*说明：详细分析关联系统、接口需求和集成要求等。*

### 4.\*数据需求

*说明：本项目对数据的共享等需求（内部和外部等需求），包括数据来源、数据种类、数量、存储格式和数据结构，以及相关的文件和数据结构。*

###

### 5.\*运行管理需求

*说明：本项目运行时要求的软硬件环境、链路环境等。*

### 6.\*安全需求

*说明：等级保护要求（需明确等保级别），网络、服务器、防火墙、病毒等安全需求。*

### 7.其他需求

三、系统技术方案（项目设计方案）

## （一）\*系统总体架构

### 1.\*设计原则和依据（包括标准规范设计）

### 2.\*系统总体架构（包括系统逻辑架构、系统功能架构、部署实施架构）

### 3.\*实施技术路线、关键技术和难点

## （二）\*网络拓扑结构

*说明：包括设备连接图、系统结构拓扑图、物理架构图、网络拓扑图。*

## （三）\*技术路线

*说明1：****业务软件****开发与具体应用有关，以下为通用性指导框架：*

1. *功能模块组成及功能模块间相互接口描述*
2. *涉及的主要算法和数据结构*
3. *开发工具、环境与测试手段*
4. *验收标准（如GB..）*

*说明2：****硬件部分：****以下为通用性指导框架：*

1. *主要包括：机房、综合布线、网络（含无线网络）、计算机系统、视频监控、显示、一卡通、视频会议等建设内容*
2. *现场状况描述（方位、位置平面图、建成后效果图）*
3. *技术路线（设备连接图/系统结构拓扑图/物理架构图/网络拓扑图等）*
4. *结合技术路线分块描述说明（范围、数量、点位）*
5. *相关管理软件介绍*
6. *核心设备选型及功能介绍*
7. *系统性能及安全性*
8. *部署实施方案*
9. *相关系统图、设计图（可作为附件）*

##

## （四）\*信息资源目录

*说明：本单位信息资源现状、系统对应的信息资源目录、信息共享需求（需明确共享信息字段、格式、技术结构等）。*

##

## （四）\*系统安全说明

***说明****：针对安全需求的解决方案。包括信息系统安全等级定级、信息系统安全风险分析、信息系统安全技术方案、信息系统安全管理方案、信息安全系统工程、实施工作量测算、信息安全设备选型等。*

1. *数据灾难备份恢复设计*

（

## （五）\*标准规范说明

*说明：包括数据标准规范、数据库规范、技术管理规范、应用接口规范、安全保障规范。*

## （六）\*软硬件配置说明

### 1.原有硬件利旧

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 型号 | 设备用途 | 主要性能指标 | 设备厂商 | 设备年份 | 数量 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

### 2.新增硬件

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 设备类型 | 设备名称 | 设备用途 | 数量 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

备注：设备类型指服务器、存储、网络设备等。

### 3.原有产品软件利旧

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 软件名称 | 品牌、型号、版本 | 授权数 | 采购时间 | 说明 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

备注：产品软件指数据库、操作系统、中间件、安全软件等。

### 新增产品软件

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 拟采购软件名称 | 拟采用品牌、型号、版本 | 授权数 | 说明 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 系统名称 | 数量 | 中标单位 | 系统功能 | 说明 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

### 5.已建设应用软件利旧

### 6.新增应用软件

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 系统名称 | 数量 | 说明（新增原因和用途） |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

四、项目管理

## （一）\*项目管理组织体系

***说明****：描述项目组织架构，确定项目组成员职责。包括项目组织机构和人员、项目领导、实施和运维机构及组织管理、技术力量和人员配置、人员培训需求和计划。*

## （二）\*质量管理与控制

*说明：说明项目内控和质量管理的方式和计划。*

##

## （三）风险分析与管理

*说明：对项目风险因素进行分析和评估，给出风险应对措施。*

## （四）\*项目运维管理

*说明：包括运维主体、运维方案、运维规章制度、免费维保期限及期满后项目运维费估算。*

##

## （五）外包/租赁服务

*说明：包括机构选择方式（按项目需要说明开发、咨询、监理等合作方的选择方式）或租赁资源等。*

## （六）\*项目培训计划

*说明：包括项目培训内容、培训计划。*

1. 项目实施进度

## （一）\*项目建设周期

*说明：包括项目建设总周期、实施起止日期。*

## （二）\*项目实施进度详细计划

*说明：使用表格或图示，说明调研、开发、测试、试运行、验收等各阶段时间点，以及具体实施安排。*

## （三）项目采购方案

***说明****：项目采购的范围、方式和组织形式等，必须有规范、合规的方案。*

## （四）项目实施保障措施

***说明****：项目建设的实施策略、项目实施进度、项目实施工期、项目实施计划一览表、项目成功的关键因素分析等项目进度保障措施。*

六、总投资概算与资金筹措

## （一）\*投资概算的有关说明

*说明：指投资估算编制依据。如硬件设备和系统软件的报价依据，价格不应高于政府采购价；应用软件开发报价费按不同层次人\*月单价计价；若采用半产品化系统为基础的系统开发，报价组成不应重复。*

## （二）\*项目总投资概算（总表）

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 项目 | 概算（万元） |
| 1 | 系统开发（含需求分析、系统设计等） |  |
| 2 | 产品软件采购 |  |
| 3 | 硬件设备采购 |  |
| 4 | 等保或分保测评费 |  |
| 5 | 第三方培训费 |  |
| 6 | 项目监理费 |  |
| 7 | 第三方检测费 |  |
| 8 | 云服务租用费 |  |
| 9 | 链路租赁费 |  |
| 10 | 其他费用 |  |
| 总概算 |  |

## （三）\*投资概算明细表

### 1.硬件概算表

*说明：包含拟采用品牌、型号、配置（需三种以上）等。*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 设备类型 | 拟采用品牌 | 拟采用型号 | 拟采用配置 | 单价（万元） | 数量 | 总价（万元） | 说明 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

### 2.产品软件概算表

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 软件名称 | 拟采用品牌 | 拟采用版本号 | 单价（万元） | 数量 | 总价（万元） |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

### 3.软件开发投入概算表

*说明：系统分析与设计、程序开发、测试和试运行等具体经费明细。参考样例：*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 软件名称 | 软件功能说明 | 单价（万元/人月） | 数量 | 总价（万元） | 说明 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

##

## （四）\*资金来源与落实

*参考样例：*

*项目总投资概算：本项目投资估算为万元，其中合肥市财政资金万元，单位自筹资金万元，其它资金万元。（其它资金来源明确的需要写明类型）*

七、考核指标及效益分析

## （一）\*考核指标

1.业务考核指标

2.功能考核指标

3.\*性能及安全考核指标

4.\*应用实施效果考核指标

*说明：设定对应建设内容的量化的、可核实的、合理的考核指标。*

## （二）\*效益分析

*说明：实施信息化建设前后的单位经济效益和社会效益比较分析。*

## （三）\*风险分析

*说明：分析预测实施信息化建设过程中的相关风险。*